

**PROGRAMME D'APPUI AUX
ORGANISATIONS PAYSANNES D'AFRIQUE
(PAOPA)**

COMPOSANTE 3 : SOUTIEN AUX INITIATIVES ÉCONOMIQUES

Plan d'affaires

**Projet d'appui à l'amélioration de la productivité et
des revenus des petites exploitations avicoles**

Septembre 2015

SINOPSIS DU PROJET DE LA CHAÎNE DE SOLIDARITÉ ET D'APPUI AUX ACTIONS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA MEFOU (CHASAADD- M)

Titre	Le projet d'appui à l'amélioration de la productivité et des revenus des petites exploitations avicoles
OPL	Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou (CHASAADD- M)
OPL partenaires	Aucune
OPN	CNOP-CAM
Objectif	Contribuer à l'amélioration de la productivité et des revenus des exploitations avicoles des petits exploitants ruraux du Cameroun et d'Afrique Centrale à travers l'amélioration de leur accès aux poussins d'un jour.
Objet	Approvisionnement des petits aviculteurs ruraux en poussins d'un jour
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les quantités et la qualité de la production en poussins d'un jour du couvoir de la CHASAADD-M sont améliorées d'au moins 10%; 2. Les conditions d'approvisionnement des petits producteurs en poussins d'un jour sont améliorées et adaptées à travers un service de proximité, des prix accessibles, le respect des commandes et des échéances; 3. Augmentation du nombre et amélioration des exploitations avicoles créées par des femmes et des jeunes; 4. L'autonomie économique de la CHASAADD- M est renforcée.
Activités	<ol style="list-style-type: none"> 1. Élaboration du projet; 2. Constitution du bureau exécutif (BE) pour la gestion du projet; 3. Recrutement d'un chef de projet et du personnel ouvrier; 4. Production des outils de gestion et d'administration du projet ; 5. Réhabilitation des infrastructures (bâtiments d'élevage et d'incubation; système d'alimentation en eau potable); 6. Renforcement des capacités du BE et du personnel aux techniques de production et de gestion dans l'activité de production d'œufs fécondés, et de poussins d'un jour; 7. Commandes d'œufs fécondés; progressive de poussins reproducteurs ; d'aliments et de médicaments; 8. Investissements (Acquisition d'une moto pompe; d'un groupe électrogène automatique; d'un incubateur automatique ; d'éclosoirs et du petit matériel pour l'unité d'incubation) ; 9. Mise en règle de l'établissement; 10. Souscription des assurances; 11. Productions d'œufs fécondés et progressive de poussins d'un jour; 12. Commercialisation des poussins d'un jour; d'œufs non fécondés; de pondeuses à recycler et de la fiente de poule; 13. Suivi et évaluation interne des activités
Montant global	42 501 133 F CFA
Financement demandé au PAOPA PROPAC	37 201 133 F CFA

**Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)**

Plan de décaissement	Tranche N°	Montant F CFA	Période
	01	24 308 333	
	02	9 629 800	
	03	3 263 000	
	Total	37 201 133	

Gabarit du plan d'affaire

Référence du Projet

- **Pays:** Cameroun
- **Nom de l'OPL porteuse:** Chaîne de solidarité et d'appui aux actions de développement durable de la Mefou (CHASAADD-M)
- **Titre du projet :** Projet d'appui à l'amélioration de la productivité et des revenus des petites exploitations avicoles à travers la production des poussins d'un jour

1. Éléments contexte

1.1 Contexte de l'évolution du projet

Le présent projet fait partie des neuf projets qui avaient fait l'objet d'un premier processus de sélection et de préparation d'un plan d'affaire, et qui avaient été approuvé par la Commissions de promotion des activités économiques (CPAE) de la PROPAC. Faisant suite aux recommandations de la mission de revue de mi-parcours du FIDA d'Avril 2015, le présent projet a fait l'objet d'un recalibrage et d'une présentation dans un nouveau format approuvé par le FIDA.

1.2 Contexte socio-agro-économique

La population de la zone de la CHASAADD-M est caractérisée par une diversité de religions à savoir : les Chrétiens, les animistes, les musulmans. Elle est organisée en chefferies de 1^{er}, 2eme et 3eme degré. Les infrastructures d'éducation qui y existent, concernent l'enseignement primaire, l'enseignement secondaire général et technique et l'enseignement supérieur. L'habitat est constitué généralement des cases en pisée, couvertes de toiture en aluminium ou des nattes de raphia. Les populations de la Mefou-Afamba bénéficient des projets d'eau potables qui interviennent dans le département, et de plusieurs districts de santé avec plusieurs centres de santé sur tout le territoire.

Le Département de la Mefou et Afamba est essentiellement dominé par l'agriculture, l'élevage, la pêche, la cueillette, le petit commerce, l'exploitation forestière et l'artisanat. Sur le plan agricole, les principales spéculations sont le cacaoyer, le caféier, le safoutier, l'avocatier, le manguier, le palmier à huile, le manioc, le macabo, l'igname, la patate, bananes, le plantain, les agrumes, des légumes feuilles, piment, gombo, ananas, etc.¹ Le système de cultures est basé sur l'association culturale et la pratique de la jachère de 2 à 3 ans. La main d'œuvre est généralement familiale et vieillissante; l'outillage est constitué de machettes, houes, dabs, limes, pulvérisateurs, les thermonébulisateurs, les plantoirs, couteau malais. Le matériel végétal amélioré concerne le maïs, les agrumes, le cacaoyer et les produits maraichers. On note une activité de transformation importante de manioc en bâton de manioc par les femmes. L'élevage qui est essentiellement de type extensif porte sur l'aviculture, la porciculture, la pisciculture, le petit bétail et d'autres élevages non conventionnels tels que les aulacaudes, les escargots, les cailles. La pêche reste artisanale.

Les forêts de la zone regorgent de diverses essences dont l'usage est varié : le chauffage, les constructions, le charbon, la fabrication des meubles et l'exportation. Les produits de cueillette concernent : les bourgeons d'ayous comme légumes, l'ézezan (graines), de l'ibè'è (graines) comme condiments, le do'o (mangues sauvages), l'okok, le vin de palme, les champignons, ...

Le réseau routier est dense. En dehors des axes bitumés, le reste du réseau est carrossable en saison sèche et pose des problèmes d'enclavement en saisons des pluies.

Les marchés existent dans les différents centres urbains et les grandes agglomérations. Ils sont quotidiens ou périodiques au moins les samedis.

Il existe un système de financement rural basé sur les tontines et les établissements ruraux de micro finances.

Les exploitants agropastoraux sont regroupés en GIC, GIE, Associations de divers niveaux suivant leurs objectifs (union, fédération, confédérations) et aujourd'hui de plus en plus en coopératives.

¹cf. description des systèmes de production en zone de forêt humide à pluviométrie bi modale au Cameroun du PNVRA.

2. Présentation de la CHASAADD- M

2.1 Historique et description sommaire

La Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la MEFOU (CHASAADD-M) est une Organisation Paysanne de Développement Local Intégré. Elle a été créée en 1991 à l'initiative des petits producteurs agricoles dans le contexte de désengagement de l'État du secteur de la production agricole et la libéralisation des économies. La CHASAADD- M regroupe en son sein les petits producteurs de végétaux (cultures vivrières, maraichères, de rente et les horticulteurs) ; les éleveurs (producteurs de porcs, de petits ruminants et de volaille) ; les pisciculteurs, les apiculteurs et les artisans. La CHASAADD- M compte un nombre de 21 Groupement de membres, soit 315 individus (Hommes : 40 %; Femmes : 60 % et Jeunes de moins de 35 ans : 30%). La taille moyenne des exploitations des membres des groupements de la CHASAADD- M en moyenne de l'ordre d'1/2 à 1 ha pour les cultures vivrières, d'un nombre de têtes pouvant varier en entre 5 et 10 pour les porcs et entre 100 et 1 000 pour la volaille.

Les principales activités de la CHASAADD- M tournent autour du renforcement des capacités de ses membres notamment en matière de production, de transformation, de commercialisation, de santé et puis d'assainissement. Ce- ci à travers l'information, l'éducation, la communication, la formation et l'accompagnement technique, organisationnel, institutionnel et managérial. Les organes économiques que compte la CHASAADD- M à ce jour sont : (1) un centre de formation professionnel; (2) un centre de ressources et de gestion des organisations paysannes (CROP) ; (3) un Projet Eau Potable et (4) une unité de production de poussins d'un jour.

2.2 Services économiques déjà offerts par la CHASAADD- M à ses membres

a. Le centre de formation professionnelle :

Depuis 1993 à la CHASAADD- M, il existe un Centre de Formation de Jeunes Exploitants et entrepreneurs Agricoles et Ruraux dont les principaux objectifs sont : (i) d'améliorer les capacités économiques et entrepreneuriales des jeunes et des producteurs en activité ; (ii) contribuer à l'augmentation de la productivité et de la production en vue de satisfaire la demande locale et celle des marchés extérieurs en produits agropastoraux ; (iii) et créer des emplois durables en milieu rural, pour les jeunes formés en son sein et pour les producteurs en activité (surtout les femmes) d'autre part ; (iv) contribuer à la sécurité et la souveraineté alimentaires durables, et la lutte contre la pauvreté en milieu rural ; (v) contribuer à l'atteinte de la croissance.

Durant leur formation qui dure deux ans, chaque jeune est guidé par le Centre dans l'élaboration d'un business plan qu'il présente à sa sortie de la formation, et qui est amélioré par ses encadreurs. Ces business plans leur tiennent lieu de projets d'installation ou d'insertion professionnelle à leur sortie de la formation.

b. L'unité de pratique de production de poulet de chair :

Dans les soucis de développer ses capacités de pérennisation, la CHASAADD- M a mis en place une unité de production de poulets de chair devant permettre de répondre à la demande en protéines animales des populations de MFOU et de ses localités environnantes. Cette unité offre également l'opportunité aux jeunes en formation dans le centre de se familiariser avec les techniques de production de volaille. La présente unité a connu des résultats positifs, soit une production moyenne de 4 bandes de 1 000 sujets par an.

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

2.3 Forces et faiblesses des services économiques en cours

Service	Forces	Faiblesses
<p>SE 1 : Le centre de formation professionnelle.</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Le centre dispose d'une longue expérience de 22 ans et des compétences pour accompagner le développement des capacités entrepreneuriales et économiques des jeunes et des femmes dans le développement des chaînes de valeurs dans des filières diversifiées dans les secteurs agro sylvo pastoraux et halieutiques; *Les approches pédagogiques sont adaptées et basées sur des diagnostics participatifs des populations et du diagnostic agraire; *Un référentiel est disponible et répond aux préoccupations socio économiques et culturelles des populations et des politiques publiques; * La promotion des jeunes et de la femme ; *La disponibilité des unités de mise en situation professionnel et la disponibilité d'un cadre de travail favorable à l'expression des jeunes et leurs encadreurs ; *La promotion de la bonne gouvernance : le centre s'intègre dans son environnement et cogéré par un conseil de gestion représentatif de tous les acteurs du territoire ; * La cible prend en compte les préoccupations et besoins des populations en renforcement des capacités; *Le centre offre deux systèmes de formation : une formation par alternance pour les jeunes et une formation continue à la demande; *Le centre est ouvert à la diversification du partenariat mutuellement bénéfique. 	<ul style="list-style-type: none"> *Insuffisance de moyens pour l'appui à l'insertion socio professionnelle des jeunes formés dans le centre : (Seulement 6% des jeunes arrivent à s'installer professionnellement par leurs fonds propres) *Difficulté d'accès à temps aux semences animales et végétales de bonne qualité pour les jeunes et les producteurs en activités; * Faible capacité financières, infrastructurelles et logistique pour la production des poussins d'un jour ; *Nécessité d'un accroissement des capacités
<p>SE2 : Le centre de ressources et de gestion des organisations paysannes (CROP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> *Accessibilité du site de production ; *Existence de deux bâtiments d'élevage d'une capacité de 1 000 sujets chacun; *Mise à contribution d'une main d'œuvre formée (apprenants du centre de formation) ; *Personnel qualifié et expérimenté ; *Existence de points d'eau potables dans le centre (puits). 	<ul style="list-style-type: none"> *Bâtiments vieux et en matériaux provisoires ; *Difficulté d'approvisionnement en poussins d'un jour ; *Faible capacité de financement de l'activité de production.

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

2.4 Liste des ressources humaines, matérielles et financières de la CHASAADD- M

Les ressources humaines		
Poste	Nb heures / semaine	Salaire ou prime/ mois (F CFA)
1 Directeur	72	Bénévolat
1 Responsable administratif et financier	60	
3 Moniteurs	40	80 000
1 Conseiller d'insertion	40	140 000
1 Secrétaire	40	55 000
1 Gardien	84	45 000
Les ressources matérielles		
Description et quantités	Année d'acquisition	État
1 salle de réunion/ formation de 100 places	1995	Bon
2 bâtiments d'élevage d'une capacité de 1 000 sujets chacun	1995	Mauvais
1 petite salle d'incubation	Voir business plan	A réhabiliter
1 salle de classe de 40 places	2011	Bon
1 réfectoire	1996	Bon
1 dortoir en construction	2015	Inachevé
3 bâtiments logement	1998 et 2008	Bon
Petit matériel d'élevage pour un cheptel de 2 000 têtes	2013	Bon
Petit matériel d'incubation pour une capacité de 3 000 œufs (couvoir et éclosier)	2008	Mauvaise
1 Cubitainer	2010	Bon
1 Puits d'eau potable	1998	Bon
1 puits pastoral	1999	Bon
2 serres de 10 X 50 X 3 m	2008	Bon
Les ressources financières existantes		
Nature	Domiciliation	Montant
CHASAADD France	BICEC	4 921 382
CHASAADD- M	Caisse de base	1 500 000
CHASAADD/ AFOP	SCB Cameroun	36 004 500

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

2.5 Liste des partenaires techniques, économiques et financiers actuels de la CHASAADD- M

Les fournisseurs de biens		
Nom de l'entreprise et localisation contact	Type de produit ou service	Relations d'affaires existantes (si possible indiquer prix)
CHASAADD- France Maison des associations, 140 allée Robert Govi, 13 400 Aubagne- France	Appui à la réalisation d'ouvrage d'eau et à la production de poussins et de poulets	Partenariat
Programme C2D/ AFOP	Appui matériel, financier et technique	Partenariat
CNOP- CAM/ PAOPA / PROPAC	Accompagnement technique et matériel. Mise en relation/ réseautage Échange d'expériences Communication	Membre de CNOP- CAM ; Outil de la CNOP- CAM pour la formation professionnel et le renforcement des capacités entrepreneuriales et économiques des organisations membres de la CNOP- CAM et des exploitations agricoles familiales Conventions de partenariat
État Cameroun	Autres services étatiques décentralisés	Agréments Reconnaissance juridique Appui morale
La mairie/ Collectivités locale décentralisées	Autorisation de bâtir : Plan de développement local	Partenariat et collaboration Participation à la gouvernance du centre
COFEPORM	Fourniture de provende	Partenariat et collaboration
Coopérative des producteurs de volaille		Partenariat

3. Analyse du marché sur la filière considérée par le Projet

3.1 Analyse du marché: état de l'offre et la demande

La demande

Selon les enquêtes budget/consommation de l'Institut National de Statistique, chaque camerounais consomme par an **4,1 kg de viande de volaille** et **0,95 Kg d'œuf**². La population étant estimée à 23 739 218 habitants en 2015³, la consommation totale peut être estimée à **97 331 tonnes de viande de volaille et 22 552 tonnes pour les œufs**.

L'offre

Les effectifs de poulets se situeraient autour de 44 929 262 dont 25 000 000 de poulets traditionnels, 16 640 000 de poulets de chair, 3 000 000 de pondeuses, 203 379 de sujets parentaux chair et 85 883 de parentaux pontes². Les petites exploitations traditionnelles et commerciales assurent à près de 80% le ravitaillement des marchés. La production avicole au Cameroun reste dominée par le secteur traditionnel qui représente plus de 70% de la production répartie sur toute l'étendue du territoire national, alors que l'élevage industriel est concentré dans les zones périurbaines de Douala, Yaoundé et Bafoussam. Une douzaine de couvoirs existent et produisent annuellement environ 10 millions de poussins pour une capacité estimée à 20 millions. La production d'œufs est estimée à 13 000 T et devrait atteindre 26 000 T en 2020.

Quant au maillon de l'accoupage au Cameroun, il est dominé par un oligopole d'une dizaine de sociétés avicoles qui se partagent 90 à 95% du marché de poussins d'un jour. Cependant, ces accouveurs n'arrivent pas à satisfaire la demande. L'indisponibilité temporaire en poussins d'un jour est facteur de déstabilisation de certains producteurs qui finissent par abandonner la profession : la commande généralement payée à l'avance n'est pas honorée par les différents accouveurs. Les échéanciers des producteurs sont déstabilisés du fait des charges supplémentaires de gestion supportées et les producteurs en l'absence de recours se résignent parfois jusqu'à l'abandon de l'activité. En plus des problèmes liés à l'approvisionnement en poussins d'un jour, les producteurs se plaignent généralement de la qualité des sujets et de duperie diverses :

- nombre de poussins annoncé différent par défaut à celui indiqué sur les cartons ;
- Forte mortalité due à la pullorose (salmonellose des poussins) les quatre premiers jours ;
- Anomalie de croissance comparative observée sur l'ensemble des sujets ;
- Taux de ponte en dessous de la moyenne ;
- GMQ (gain moyen quotidien) faible et IC (indice de consommation) élevé ; d'une manière générale⁴.

² MINEPIA, *Schéma directeur pour le développement des filières de l'élevage au Cameroun*, Volume II : cartographie des filières, novembre 2009, p. 13

³ <http://populationsdumonde.com/fiches-pays/cameroun>

⁴ MINEPIA, *Schéma directeur pour le développement des filières de l'élevage au Cameroun*, Volume II : cartographie des filières, novembre 2009, p. 15-17.

Analyse de la concurrence

Quelques grands accoueurs et Importateurs de poussins du Cameroun :

- SPC (Société des Provenderies du Cameroun)
Bafoussam
Tel : 33 44 18 47/ 33 44 63 70
- CAM (Complexe Avicole de Mvog Beti)
Yaoundé
Tel : 22 31 60 8
BP : 13691
- SOCAB
Douala
BP : 2102 Douala
Tel : 33 39 25 44
E- mail : socavb1@yahoo.fr

3.2 Brève analyse de la filière

Au Cameroun, les systèmes d'élevage avicole sont subdivisés en deux grands volets : le volet traditionnel qui regroupe trois maillons (la production, la collecte et le conditionnement et la distribution) et le volet moderne ou commercial qui regroupe quatre types d'acteurs : les accoueurs, les importateurs de poussins d'un jour, les fabricants d'aliments et les vétérinaires en clientèle privée généralement organisés en société pharmaceutique. Ces différentes fonctions ci-dessus inventoriées ne sont pas exercées de manière exclusive. Selon les chiffres fournis par la FAO et La BM dans leur étude réalisée en 2007 sur la compétitivité de la filière volaille (poulet de chair), il y aurait au Cameroun 10 000 petites exploitations familiales semi-intensives et commerciale dont les effectifs vont de 200 à 500 têtes, avec deux bandes par an. Quant aux moyennes et grandes exploitations semi-intensives, les effectifs sont de 2 500 ou plus⁵.

3.2.1 Approvisionnement en intrants (poussins, médicaments, aliment)

Généralement, les petits producteurs dont le cheptel est le plus souvent assez réduit (inférieur à 1 000) font la commande des poussins auprès des vendeurs de provende locaux. Ces derniers regroupent leurs commandes individuelles à fin d'en faire des commandes significatives pour les accoueurs. Cette pratique a trois principaux problèmes très récurrents que sont : les origines et la qualité douteuse des poussins ; le non respect des délais de livraison et le coût élevé du poussin. Ces problèmes ont des répercussions fortement négatives sur l'activité des petits aviculteurs. Certains petits producteurs aux cheptels plus intéressants (1 000- 2 000 sujets) peuvent directement s'approvisionner auprès des grands et petits accoueurs de la localité ou d'ailleurs. Mais ils ne sont pour autant le plus souvent pas à l'abri des principaux problèmes cités plus haut.

La grande majorité des petits aviculteurs s'approvisionnent en aliments auprès des vendeurs de provende locaux. Bien que ci-ci présente un avantage d'approvisionnement de proximité, l'inconvénient ici est la qualité douteuse de la formulation de leurs aliments, due à la recherche du profit. Pour ce cas d'approvisionnement, la conséquence est souvent le faible taux de croissance des sujets qui prolonge la durée d'élevage d'une bande et augmente son coût de l'alimentation. Pour être rassurés de la qualité d'aliments à apporter à leurs sujets, nombre de petits aviculteurs renforcent leurs capacités en matière de fabrication de l'aliment et d'aucuns produisent eux-mêmes la matière première la plus importante en terme de pourcentage dans la formulation qu'est le maïs. Ce cas d'approvisionnement présente l'avantage d'une qualité de l'aliment mieux contrôlée et d'un coût d'acquisition relativement bas. Des petits aviculteurs plus nantis s'approvisionnent chez des structures spécialisées en intrants et matériels avicoles situées dans les grandes métropoles. L'aliment

⁵ MINEPIA, *Schéma directeur pour le développement des filières de l'élevage au Cameroun*, Volume II : cartographie des filières, novembre 2009, p. 15.

trouvé ici est fabriqué localement ou importé, de bonne qualité, coûteux et garantit des résultats techniques et économiques probants.

En ce qui concerne les produits vétérinaires, les petits aviculteurs s'approvisionnent chez les établissements vétérinaires de la place ou des grandes villes. Cependant, les doses généralement prévues pour des effectifs élevés, les petits producteurs perdent souvent en produits à cause du manque de moyen de les conserver convenablement.

3.2.2 Circuit de commercialisation

Le circuit de commercialisation des poulets et des œufs implique plusieurs acteurs allant du producteur au consommateur. Ainsi, les intermédiaires de la mise en marché regroupent une pléthore d'acteurs qui se recrutent dans les activités de collecte, d'acheminement de conditionnement et de transformation des produits de l'élevage. C'est à ce niveau de la filière que se recrutent la plus grande partie des acteurs. Ces acteurs représentent trois à quatre fois le nombre de fermiers en activité. L'évaluation du prix de revient des poulets bord champ varie actuellement entre 1750 et 2000 francs CFA selon les types d'exploitations et les performances des fermiers. Les poulets sont livrés bord champ avec des marges aux producteurs qui varient considérablement en fonction des périodes et des mécanismes récents de régulation entrepris dans la filière. Le marché de la volaille apparaît très segmenté, bien que l'on note encore la prédominance de la commercialisation des animaux sur pied (75 à 85%). Les différentes enquêtes réalisées dans la filière permettent d'estimer la part des marges rétrocédées aux fermiers entre 30 et 40% du différentiel des prix réalisés.

3.2.3 Les projets de développement en cours

Projets de développement encourus dans la zone pouvant être bénéfique pour projet de la CHASAADD- M : ACEFA ; AFOP ; abattoir municipal ; projets de logements sociaux en cours dans la localité, PEA jeune.

Le PEA Jeune est le Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des jeunes. Il a pour objectif de soutenir le développement d'entreprises rentables gérées par les jeunes hommes et femmes, dans les filières agro pastorales porteuses, pour contribuer au développement d'une agriculture performante, lutter contre la pauvreté rurale et améliorer la sécurité alimentaire. Le PEA jeune permettra à la CHASAADD de pérenniser la production des poussins d'un jour en se positionnant comme fournisseur de poussins d'un jour aux jeunes. La CHASAADD servira également de centre d'incubation pour la formation des jeunes dans les différentes filières notamment la filière avicole.

3.2.4 Principaux atouts de la filière

La filière avicole dispose de plusieurs atouts notamment :

- La demande croissante en viande de poulet ;
- L'interdiction de l'importation des découpes de poulet qui stimule la production locale ;
- La bonne structuration de la filière avicole

4. Description du projet

4.1 Justification du Projet

En milieu urbain, péri urbain et rural, l'aviculture s'avère être une activité économiquement et alimentaires rentable au Cameroun en particulier et en Afrique centrale en général. Cependant le constat fait par les producteurs en général et par les petits producteurs ruraux en particulier est celui que l'insuffisance en quantité et en qualité de poussins d'un jour s'érige comme un frein à la productivité et à l'amélioration de leurs revenus. Cette situation a entraîné une augmentation de la demande nationale au Cameroun en poussins d'un jour et dans ses pays voisins (15 000 poussins toutes les deux semaines pour la RCA par exemple). Ses causes entre autres peuvent être :

- L'insuffisance des unités de production de poussins d'un jour de bonne qualité; (La rareté des poussins d'un jour);

- Les difficultés de distribution des poussins d'un jour. (Points de distribution centralisés, moyens de transport non adaptés, enclavement, priorité accordée aux grands éleveurs) ;
- La mauvaise qualité de la souche ;
- Le coût élevé d'acquisition en poussins d'un jour.

C'est dans ce contexte que la CHASAADD- M a mis sur pied en 2008 une unité de production et de distribution de poussins d'un jour d'une capacité de 36 000 poussins par an, à fin de contribuer à la satisfaction des petits producteurs ruraux. Cependant, l'offre insuffisante en quantité et en qualité en poussins d'un jour continue de poser un véritable problème ; surtout pour les petits exploitants en majorité ruraux qui ont des commandes de petite taille et qui en plus, doivent supporter des charges de transport des zones rurales vers les centres urbains et vis versa, mais également doivent, comme tous les autres éleveurs, s'inscrire sur des listes et attendre des semaines voire des mois avant une éventuelle livraison de poussins d'un jour. La situation des femmes rurales et des jeunes ruraux se trouve encore plus aggravée du fait du difficile accès au financement, de leur mobilité plus limitée. Cette difficulté et l'insuffisance d'accès aux poussins d'un jour constituent une véritable contrainte à l'activité des petits éleveurs ruraux, et un frein à la productivité et à l'amélioration de leurs revenus.

4.2 Groupe cible

Les potentiels bénéficiaires directes de ce projet se chiffrent au nombre d'**au moins 100 Exploitations avicoles familiales nationales et sous- régionales** dont au moins 30% sont portées par les femmes et les jeunes : il s'agit des organisations paysannes membres de la CHASAADD- M en particulier, celles du Cameroun et celles de la sous- région d'Afrique Centrale membres de la PROPAC ou non en générale. Comme bénéficiaires indirectes à ce projet on cible **au moins un millier d'acteurs de la filière avicole** (proviendiers; cliniques vétérinaires; transporteurs; les super marchés; les transformateurs; les fournisseurs de matériels et intrants avicoles; consommateurs...). **Une dizaine d'emplois directs** sont à créer et **des milliers de familles vont améliorer leurs revenus et leur alimentation.**

La taille moyenne des exploitations ciblées par le projet est de l'ordre de 500 à 1 000 sujets par exploitation. Et le projet compte pratiquer des prix et des conditions d'acquisition de poussins d'un jour plus abordables que ceux de ses potentiels concurrents dont les prix et conditions d'accès aux poussins d'un jour sur le marché sont tels que: Prix pouvant varier entre 500 F et 650 F en fonction de la demande d'une part, et en fonction du coût de l'aliment (ingrédients) sur le marché. A cela il faut ajouter le coût du transport et les longues attentes de livraison perturbant la programmation des activités. **Les producteurs devront dans ce projet bénéficier d'un avantage comparatif pouvant varier entre 50 et 100 F par poussin tout au long de l'année, tout en économisant en termes de frais de transport des sujets.**

4.3 Vision, objectif stratégique global, point d'entrée du Plan d'affaire, objectifs spécifiques

- **Vision**

D'ici cinq ans, faire de la CHASAADD-M une référence dans la sous-région Afrique Centrale en matière de production et d'exportation de poussins d'un jour.

- **objectif stratégique**

Une amélioration de la productivité et des revenus d'au moins 100 exploitations avicoles des petits exploitants aviculteurs ruraux du Cameroun et d'Afrique Centrale à travers un meilleur accès aux poussins d'un jour, par le biais du renforcement des capacités en infrastructures et équipements, des ressources humaines; de production et de commercialisation de l'unité de production des poussins d'un jour de la CHASAADD- M. Ceci dans le but de contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu rural et d'améliorer du bien être des familles des petits producteurs avicoles ruraux.

- **Point d'entrée du plan d'affaire**

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou (CHASAADD- M)

Dans la perspective d'assurer une production en poussins d'un jour de **22 500 poussins/mois** dès le départ du projet et de préparer son autonomie en matière d'approvisionnement en œufs fécondés, la CHASAADD- M a opté pour le démarrage du projet de commander d'abord des œufs fécondés pendant six mois, et de commander progressivement des poussins reproducteurs. En période croisière du projet (au moins six mois après le démarrage du projet), la CHASAADD- M assurera elle-même son approvisionnement en élevant ses reproducteurs acquis progressivement.

• Objectifs spécifiques

1. Augmenter en quantité et en qualité la production de poussins d'un jour à travers le renforcement des capacités de l'unité de production de la CHASAADD- M;
2. Contribuer à la mise en place de conditions d'approvisionnement adaptées aux petits producteurs (proximité, prix, respect des commandes et des échéances);
3. Contribuer à l'augmentation de l'auto emploi pour les femmes et les jeunes en milieu rural à travers la création des petites fermes avicoles;
4. Contribuer à l'autonomisation économique de la CHASAADD-M.

4.4 Les principales activités du Projet

N°	Activité	Résultat attendu	Descriptif	Indicateurs
1.	Élaboration du projet	Projet élaboré et validé par la CHASAADD- M et la CNOP- CAM	Le projet est élaboré avec l'appui de la CNOP- CAM à travers le CAL ⁶ et par des rencontres avec les membres de la CHASAADD- M pour un travail participatif. Cette activité coûte une somme de 200 000 F CFA à la CHASAADD- M en termes de frais de descentes sur le terrain du CAL et d'organisation de rencontres.	Le plan d'Affaire du projet
2.	Mise en règle de l'unité de production	Le projet est en règle avec le fisc et ses sectorielles de tutelle.	Le BE, en s'informant de toutes les démarches nécessaires à entreprendre, engage les procédures nécessaires pour acquérir tous les agréments et autorisations qui permettent au projet d'être en règle. Une somme de 100 000 F CFA a été prévue pour cette activité.	- Agrément - Autorisation de création de l'établissement et d'exercer
3.	visibilité du projet (plaque signalétique)	La visibilité du projet et du partenaire au projet est assurée par deux plaques signalétiques	Le BE s'occupe de cette activité et y allouant un budget de 200 000 F CFA, en contractant les services de sérigraphie pour confection et l'implantation à l'entrée et à l'intérieur du site de l'unité de production de deux plaques signalétiques comportant le logo du partenaire.	- Deux plaques signalétiques comportant le logo du partenaire.
4.	Constitution du bureau exécutif (BE)	Le BE chargé de la gestion du projet est mis en pace	Le Conseil général des membres pour s'assurer de la bonne gestion administrative et financière du projet met sur pied un BE par élection des membres du Bureau Exécutif et autres membre de la CHASAADD- M.	Le procès verbal de la réunion de des élections des membres du BE pour la gestion du projet

⁶ Cadre d'Appui Local

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

5.	Recrutements du personnel	Le personnel permanent du projet est recruté	Pour s'assurer de la bonne gestion et de la bonne conduite techniques du projet, le Conseil Général des membres par appel à candidature et par étude de dossier fait le recrutement d'un chef d'exploitation, d'une secrétaire comptable, de trois responsables des composantes (production des œufs; production de poussin et commercialisation des poussins), de six ouvriers et d'un gardien.	Contrats de travail signés
6.	Renforcement des capacités infrastructurelles	Bâtiment, système d'installation d'électricité et d'eau sont bien restaurés et améliorés.	Des travaux de réhabilitation des infrastructures existantes sont entrepris par le BE et le technicien chef d'exploitation. Il s'agit des travaux de : maçonnerie (restauration et réaménagement des bâtiments...); installation pour électricité (restaurer ou changer les circuits d'installation); réfection et densification du système de tuyaux d'alimentation des bâtiments. Cette activité coûtera au projet un montant de 5 000 000 F CFA.	Contrats signés avec les techniciens et prestataires
7.	Renforcement des capacités en équipements, outils et matériels	Les capacités du projet sont renforcées en termes d'équipements, d'outils et de matériels	Le BE et le chef d'exploitation assurent le projet en matière d'acquisition de : appareils (moto pompe; groupe électrogène automatique; incubateur automatique Et éclosoirs); petit matériel d'élevage et d'incubation (mangeoire, abreuvoir, mire etc); Équipement et outils informatiques (1 ordinateur fixe de bureau; 1 imprimante avec fonctions scanner et photocopier; 1 téléphone cellulaire; 1 kit de connexion internet pour le poste de travail fixe; un appareil photo; un logiciel comptable; création d'un site internet); Ameublement & matériels de bureau (1 table; 3 chaises; 1 armoire de classement; Calculatrices; rallonges; régulateur de tension; ventilateur). Le budget prévu pour tous ces investissements s'élève à 26 808 667 F CFA;	<ul style="list-style-type: none"> - Pro formats - Reçus de paiements
8.	Renforcement des capacités de gestion et techniques du BE et du personnel	Les capacités de gestion et technique du BE et du personnel du projet sont renforcées	Des consultants sont recrutés par le BE pour des formations du BE et du personnel du projet en : gestion administrative et financière d'une unité de production de poussins d'un jour ; en technique de production	<ul style="list-style-type: none"> - Contrats signés entre la CHASAADD et les consultants - Rapports des sessions de

**Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)**

			d'œufs fécondées ; en techniques de production de poussins d'un jour et en commercialisation de poussins d'un jour. Un budget de 2 500 000 F CFA est prévu pour la réalisation de cette activité.	formation
9.	Production des outils de gestion administrative et financière du projet	Les outils de gestion administrative et financière du projet sont produits	Pour des besoins d'harmoniser la gestion et faciliter le suivi, le technicien chef d'exploitation en respectant les normes en vigueur de la gestion financière et administrative élabore les outils de gestion et d'administration du projet.	Outils de gestion et d'administration
10.	Production et commercialisation des poussins d'un jour et d'autres sous- produits de l'unité (pondeuses à recycler et fientes)	Les activités de production et de commercialisation fonctionnent de façon satisfaisante	Le chef d'exploitation et son équipe travaillent pour le bon fonctionnement des activités de production et de commercialisation . Ils s'occupent des: Commandes (d'œufs fécondés, de poussins reproducteurs, d'aliments avant-ponte et ponte, de produits vétérinaires et de biosécurité) ; Fournitures de bureau (papier; chemises; ancre; agrafes; trombones etc.) ; Frais divers (électricité, lubrifiant, carburant, entretien des appareils et installations, transport divers, communication, rencontres d'information, de sensibilisation et d'éducation des bénéficiaires, sécurité et de gardiennage) ; Salaires (ouvriers, responsables de composantes, secrétaire comptable/caissier et chef d'exploitation) ; Conditionnements (alvéoles pour œufs non- fécondés, cartons emballage poussins et sacs vides pur fientes de poules). Pour le démarrage du projet le volet fonctionnement bénéficie d'un budget de 12 892 800 F CFA.	<ul style="list-style-type: none"> - Bons de commandes ; - Reçus de paiements
11.	Souscription des assurances	Tous les équipements acquis, toutes les commandes en œufs et en poussins faites et le personnel du projet sont assurés	Le chef d'exploitation s'assure que Tous les équipements acquis, toutes les commandes en œufs et en poussins faites et le personnel du projet sont assurés. Un budget de 300 000 F CFA est prévu pour cet effet.	Papiers d'assurances
12.	Suivi et évaluation interne des activités	Toutes les activités sont suivies et évaluées	Le BE assure le suivi et l'évaluation de toutes les activités du projet à mi-parcours et à la fin	Rapport de suivi évaluation

4.5 Ressources humaines et matérielles additionnelles nécessaires à la mise en œuvre du Projet

Annexe 2

Les ressources humaines		
Poste	Nb heures / semaine	Salaire/ mois en F CFA
1 chef d'exploitation	40 heures/ semaine	150 000
1 responsable de composante de la production des œufs fécondés	40 heures/ semaine	100 000
1 responsable de composante de la production des poussins d'un jour	40 heures/ semaine	100 000
1 responsable de composante de la commercialisation des poussins d'un jour	40 heures/ semaine	100 000
1 secrétaire comptable	40 heures/ semaine	75 000
6 ouvriers	40 heures/ semaine	50 000
1 gardien de nuit	60 heures/ semaine	50 000
Les ressources matérielles à ajouter		
Description	quantité	Valeur en F CFA
Plaques signalétiques avec logos des partenaires	02	200 000
Ameublement & matériels de bureau (1 table; 3 chaises;1 armoire de classement; Calculatrices; rallonges; régulateur de tension; ventilateur)	01	2 500 000
Équipement et outils informatiques (1 ordinateur fixe de	01	3 000 000

**Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)**

bureau;1 imprimante avec fonctions scanner et photocopier;1 téléphone cellulaire;1 kit de connexion internet pour le poste de travail fixe; un appareil photo; un logiciel comptable; création d'un site internet)		
moto pompe	01	908 333
groupe électrogène automatique	01	6 300 000
incubateur automatique	01	6 000 000
éclosoirs	04	2 400 000
petit matériel d'élevage et d'incubation	01	500 000
Les ressources financières à ajouter (F CFA)		
Provenance	Domiciliation	Montant
PAOPA- PROPAC	Banque	37 201 133
Fonds propre	Banque	5 300 000

4.6 Chronogramme de réalisation

Activités	Année 1 2015				Année 2 2016				Année 3 2017			
	T1 Jan Fév Mar	T2 Avr Mai Juin	T3 Jui Aoû Sept	T4 Oct Nov Déc	T1 Jan Fév Mar	T2 Avr Mai Juin	T3 Jui Aoû Sept	T4 Oct Nov Déc	T1 Jan Fév Mar	T2 Avr Mai Juin	T3 Jui Aoû Sept	T4 Oct Nov Déc
Élaboration du projet												
Mise en règle de l'unité de production												
visibilité du projet (plaque signalétique)												
Constitution du bureau exécutif (BE)												
Recrutements du personnel												
Renforcement des capacités infrastructurelles												
Renforcement des capacités en équipements, outils et matériels												
Renforcement des capacités de gestion et techniques du BE et du personnel												
Production des outils de gestion administrative et financière du projet												
Production et commercialisation des poussins d'un jour et d'autres sous-produits de l'unité (pondeuses à recycler et fientes)												

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

Souscription des assurances												
Suivi et évaluation interne des activités												

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

4.7 Plan de formation

Thème	Durée (jours)	Participants (Qui ?)	Nombre	Formateur envisagé	Quand (mois/Année)	Coût F CFA
Formation en gestion administrative, financière et comptable	03	Conseille de Gestion Bureau Exécutif Chef d'exploitation	15	Consultant spécialiste en gestion administrative, financière et comptable	Janvier 2016	500 000
Formation en techniques de production d'œufs fécondés	03	Bureau Exécutif Chef d'exploitation Responsables de composantes Ouvriers	15	Consultant spécialiste en production d'œufs fécondés	Janvier 2016	500 000
Formation en techniques de production de poussins d'un jour	03	Bureau Exécutif Chef d'exploitation Responsables de composantes Ouvriers	15	Consultant spécialiste en production de poussins d'un jour	Février 2016	500 000
Formation en techniques de commercialisation de poussins d'un jour	03	Bureau Exécutif Chef d'exploitation Responsables de composantes Ouvriers	15	Consultant spécialiste en commercialisation des produits avicoles	Février 2016	500 000
Formation en gestion de stock	03	Bureau Exécutif Chef d'exploitation Responsables de composantes Ouvriers	15	Consultant spécialiste en gestion de stock	Février 2016	500 000

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

5. Plan d'affaire: Estimation des revenus et dépenses de l'OPL et élaboration du PA

NB : Dans la perspective d'une autonomie en approvisionnement en œufs fécondés, la CHASAADD-M a opté pour commander des œufs fécondés pendant 6 mois. Et avec les bénéfices engrangés pendant cette période de 6 mois, elle va se constituer un troupeau de pondeuses lui permettant d'atteindre ses objectifs de production. En année de croisière, la CHASAADD- M n'importe donc plus d'œufs fécondés, elle a des poules en activité optimale de ponte et doit commander des poussins pour le remplacement de ses reproducteurs.

5.1 Estimation des dépenses de la CHASAADD- M

a) Investissements (au démarrage)

Tableau des investissements et amortissements					
Désignation (équipements et constructions)	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Durée (en années)	Amortissement (par an)
Réaménagement des bâtiments et réhabilitation du système d'alimentation en eau potable	1	5 000 000	5 000 000	5	1 000 000
Plaques signalétiques avec logos des partenaires	2	100 000	200 000	5	40 000
Ameublement & matériels de bureau (1 table; 3 chaises; 1 armoire de classement; Calculatrices; rallonges; régulateur de tension; ventilateur)	1	2 500 000	2 500 000	5	500 000
Équipement et outils informatiques (1 ordinateur fixe de bureau; 1 imprimante avec fonctions scanner et photocopier; 1 téléphone cellulaire; 1 kit de connexion internet pour le poste de travail fixe; un appareil photo; un logiciel comptable; création d'un site internet)	1	3 000 000	3 000 000	5	600 000
Acquisition d'une moto pompe	1	908 333	908 333	5	181 667
Acquisition d'un groupe électrogène automatique	1	6 300 000	6 300 000	10	630 000
Acquisition d'un incubateur automatique	1	6 000 000	6 000 000	10	600 000
Acquisition de 4 éclosoirs	1	2 400 000	2 400 000	5	480 000
Acquisition du petit matériel d'incubation	1	500 000	500 000	5	100 000
Renforcement des capacités du BE, du personnel et des ouvriers	5	500 000	2 500 000	10	25 000
TOTAL			29 308 333		4 156 667

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

b) Détermination des coûts variables (en années de croisière)

Année 1

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observation
Commande poussins reproducteurs	1 100	750	825 000	Pour satisfaire la demande de 22 500 poussins par mois, nous avons 1000 femelles et 100 mâles soit 1100 sujets à raison de 750 F le sujet (taux de perte pendant l'élevage évalué à 5% pris en compte)
Frais du fret	1	300 000	300 000	
Commande d'aliments avant- ponte et ponte	1	15 584 800	15 584 800	Avant la ponte, chaque sujet consomme 17 Kg d'aliment à raison de 280 F/ Kg (1100 sujets X 17 Kg X 280 F = 5 236 000 F). Pendant la ponte, chaque sujet consomme 2,8 Kg d'aliment/ mois, à raison de 280 F/ Kg d'aliment (1100 sujets X 2,8 Kg X 280 F X 12 mois = 10 348 800 F).
Prophylaxie et bio sécurité	1	924 000	924 000	Avant la ponte, chaque sujet consomme 175 F de produits (1100 sujets X 175 F = 192 500 F). Pendant la ponte, chaque sujet consomme en moyenne 45 Ft/ mois (1100 sujets X 45 F X 12 mois = 594 000 F)
Achat alvéoles pour œufs non- fécondés	12	52 000	624 000	Il faut 1040 alvéoles pour conditionner 31188 œufs non- fécondés par mois, à raison de 50 F l'alvéole en prix de gros.
Achat cartons pour poussins	12	45 000	540 000	Il faut 450 cartons pour emballer 22 500 poussins une fois par mois. A raison de 100 F le carton en prix de gros.
Achat sacs vides pour fientes	80	200	16 000	
Assurances	1	300 000	300 000	
TOTAL ANNEE1			19 113 800	

Année 2

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observation
Commande poussins reproducteurs	1 224	750	918 000	Pour augmenter l'offre à 25 000 poussins par mois, nous avons 1 112 femelles et 112 mâles soit 1224 sujets à raison de 750 F le sujet (taux de perte pendant l'élevage évalué à 5% pris en compte)
Frais du fret	1	350 000	350 000	
Commande d'aliments avant- ponte et ponte	1	17 341 632	17 341 632	Avant la ponte, chaque sujet consomme 17 Kg d'aliment à raison de 280 F/ Kg (1224 sujets X 17 Kg X 280 F = 5 826 240 F). Pendant la ponte, chaque sujet consomme 2,8 Kg d'aliment/ mois, à raison de 280 F/ Kg d'aliment (1100 sujets X 2,8 Kg X 280 F X 12 mois = 11 515 392 F).

**Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)**

Prophylaxie et bio sécurité	1	875 160	875 160	Avant la ponte, chaque sujet consomme 175 F de produits (1224 sujets X 175 F = 214 200 F). Pendant la ponte, chaque sujet consomme en moyenne 45 F/ mois (1224 sujets X 45 F X 12 mois = 660 960 F)
Achat alvéoles pour œufs non- fécondés	12	57 900	694 800	Il faut 1 158 alvéoles pour conditionner 34 703 œufs non- fécondés par mois, à raison de 50 F l'alvéole en prix de gros.
Achat cartons pour poussins	12	50 000	600 000	Il faut 500 cartons pour emballer 25 000 poussins une fois par mois. A raison de 100 F le carton en prix de gros.
Achat sacs vides pour fientes	90	200	18 000	
Assurances	1	370 000	370 000	
TOTAL ANNEE 2			21 167 592	

Année 3

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observation
Commande poussins reproducteurs	1 468	750	1 101 000	Pour amener l'offre de la CHASAADD à 30 000 poussins par mois, nous avons 1334 femelles et 134 mâles soit 1468 sujets à raison de 750 F le sujet (taux de perte pendant l'élevage évalué à 5% pris en compte)
Frais du fret	1	400 000	400 000	
Commande d'aliments avant-ponte et ponte	1	20 798 624	20 798 624	Avant la ponte, chaque sujet consomme 17 Kg d'aliment à raison de 280 F/ Kg (1468 sujets X 17 Kg X 280 F = 6 987 680 F). Pendant la ponte, chaque sujet consomme 2,8 Kg d'aliment/ mois, à raison de 280 F/ Kg d'aliment (1468 sujets X 2,8 Kg X 280 F X 12 mois = 13 810 944 F).
Prophylaxie et bio sécurité	1	1 049 620	1 049 620	Avant la ponte, chaque sujet consomme 175 F de produits (1468 sujets X 175 F = 256 900 F). Pendant la ponte, chaque sujet consomme en moyenne 45 Ft/ mois (1468 sujets X 45 F X 12 mois = 792 720 F)
Achat alvéoles pour œufs non- fécondés	12	69 400	832 800	Il faut 1 388 alvéoles pour conditionner 41 622 œufs non- fécondés par mois, à raison de 50 F l'alvéole en prix de gros.
Achat cartons pour poussins	12	60 000	720 000	Il faut 600 cartons pour emballer 30 000poussins une fois par mois. A raison de 100 F le carton en prix de gros.
Achat sacs vides pour fientes	107	200	21 400	
Assurance	1	400 000	400 000	
TOTAL ANNEE3			25 323 444	

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

c) Détermination des coûts fixes

Année 1

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observations
Dotation aux amortissements	1	4 156 667	4 156 667	Somme des Valeurs amorties
Frais électricité, lubrifiant et carburant	12	100 000	1 200 000	Un forfait de 100 000 F est alloué à la consommation des énergies et carburants par mois
Frais de transport divers	12	100 000	1 200 000	Un forfait de 100 000 F est alloué au transport par mois
Frais de communication	12	50 000	600 000	Un forfait de 50 000 F est alloué à la communication par mois
Frais des campagnes de sensibilisation et d'information	4	200 000	800 000	Une campagne de sensibilisation, d'information et d'éducation est organisée tous les trois mois. Soit 4 campagnes par an, à raison d'un forfait de 200 000 F par campagne.
Frais de sécurité et de gardiennage	12	50 000	600 000	Un gardien recruté et payé à 50 000 F/ mois
Salaire chef d'exploitation	12	150 000	1 800 000	Salaire mensuel de 150 000 F pour le technicien
Salaires des responsables des composantes (production des œufs; production de poussin et commercialisation des poussins)	12	300 000	3 600 000	Un salaire mensuel de 100 000 F/ mois par responsable de composantes.
Salaires des ouvriers	12	300 000	3 600 000	Salaire mensuel de 50 000 F/ ouvrier pour deux ouvriers recrutés par composante du projet
Salaire du secrétaire comptable	12	75 000	900 000	Un salaire mensuel de 75 000 F pour le secrétaire comptable du projet
Frais d'entretien des appareils et installation	12	100 000	1 200 000	Un forfait de 100 000 F est alloué à l'entretien des appareils et installation par mois
Consommables de bureau	12	25 000	300 000	Un forfait mensuel de 25 000 F est prévu pour les fournitures de bureau (papier, encre, chemises, agrafes, registres, facturiers etc.)
TOTAL			19 956 667	

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

5.2 Estimation des revenus de l'OPL (en années de croisière)

Année 1

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observations
Poussins	270 000	450	121 500 000	
Œufs non- fécondés	31 188	65	2 027 220	En moyenne 10% des œufs produits sont non fécondés
Pondeuses et coqs à recycler	1 045	2 500	2 612 500	En prévoyant 5% de pertes à la fin d'un cycle de 18 mois, les reproducteurs soit 1 045 sujets sont tous vendus et remplacés.
Sac de fientes de poules	600	1 000	600 000	
TOTAL			126 739 720	

Année 2

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observations
Poussins	300 000	450	135 000 000	
Œufs non- fécondés	34 703	65	2 255 695	En moyenne 10% des œufs produits sont non fécondés
Pondeuses et coqs à recycler	1 224	2 500	3 060 000	A la fin d'un cycle de 18 mois les pondeuses (953 femelles) et les coqs (96 mâles) sont tous vendus et remplacés.
Fiente de poules	670	1 000	670 000	
TOTAL			140 985 695	

Année 3

Désignation	Quantité	Prix unitaire	Coût total	Observations
Poussins	360 000	450	162 000 000	
Œufs non- fécondés	41 622	65	2 705 430	En moyenne 10% des œufs produits sont non fécondés
Pondeuses et coqs à recycler	1 468	2 500	3 670 000	A la fin d'un cycle de 18 mois les pondeuses (953 femelles) et les coqs (96 mâles) sont tous vendus et remplacés.
Sac de fientes de poules	800	1 000	800 000	
TOTAL			165 470 000	

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

5.4 Présentation du plan d'affaire

Détermination du seuil de rentabilité

- Marge brute = Total Revenus - Total dépenses
- Marge nette = Marge brute - amortissements

PRODUITS DES OPÉRATIONS (F CFA)					
Année 1		Année 2		Année 3	
126 739 720		140 985 695		165 470 000	
CHARGES DES OPÉRATIONS (F CFA)					
Année 1		Année 2		Année 3	
Charges fixes	19 956 667	Charges fixes	19 956 667	Charges fixes	19 956 667
Charges variables	19 113 800	Charges variables	21 167 592	Charges variables	25 323 444
Imprévus : 10% des charges	3 907 047,7	Imprévus : 10% des charges	4 112 425,9	Imprévus : 10% des charges	4 528 011,1
TOTAL DES CHARGES Année 1	42 977 514,7	TOTAL DES CHARGES Année 2	45 236 684,9	TOTAL DES CHARGES Année 3	49 808 122,1
SEUILLE DE RENTABILITE (F CFA)					
Marge brute 83 762 205,3	Marge nette 79 605 538,3	Marge brute 95 749 010,1	Marge nette 91 592 343,1	Marge brute 115 661 877,9	Marge nette 111 505 210 ,9

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

5.5 Avantage comparatif de l'intervention du projet pour le producteur

Critère de comparaison	Situation avant le projet	Situation pendant le projet	Avantage comparatif
Le prix du poussin	500 à 650 F CFA	400 à 500 F CFA	Le producteur peut économiser entre 50 et 100 CFA par poussin acheté.
Le coût de transport	Achat et livraison effectués à Yaoundé	Achat et livraison effectués localement	Le producteur réalise des économies considérables en termes de coût de transport et en temps de travail à la ferme
Les délais et régularité des livraisons	Attentes de livraison souvent prolongées	Livraison certaine et à temps	Le producteur peut établir un programme de travail et le suivre sans décalages significatifs
Le revenu du producteur	Faibles	Encourageant	En baissant le coût d'acquisition des poussins et en maximisant le temps de travail, les revenus des producteurs sont améliorés.

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

6. Budget du Projet

FONDS DE DÉMARRAGE (Charges des opérations nécessaires avant la rentrée de recettes)	12 892 800
• Commande d'œufs fécondés	8 575 800
• Frais du fret	300 000
• Fournitures de bureau (papier; chemises; ancre; agrafes; trombones etc.)	100 000
• Souscription des assurances	300 000
• Frais électricité, lubrifiant et carburant	400 000
• Frais d'entretien des appareils et installation	400 000
• Frais de transport divers	500 000
• Frais de communication	254 000
• Frais des rencontres d'information, de sensibilisation et d'éducation des bénéficiaires	200 000
• Frais de sécurité et de gardiennage	100 000
• Salaires ouvriers	600 000
• Salaire des responsables de composantes	600 000
• Salaire secrétaire comptable/caissier	150 000
• Salaire chef d'exploitation	300 000
• Acquisition des alvéoles pour œufs non- fécondés	52 000
• Acquisition cartons emballage poussins	45 000
• Sacs vides pour fientes de poules	16 000
FINANCEMENT NÉCESSAIRE (Coût total des investissements + fonds de démarrage)	42 501 133
• Frais de montage du projet	200 000
• Réaménagement des bâtiments et réhabilitation du système d'alimentation en eau potable	5 000 000
• Mise en règle de l'Établissement	100 000
• Plaques signalétiques avec logos des partenaires	200 000
• Ameublement & matériels de bureau (1 table; 3 chaises; 1 armoire de classement; Calculatrices; rallonges; régulateur de tension; ventilateur)	2 500 000
• Équipement et outils informatiques (1 ordinateur fixe de bureau; 1 imprimante avec fonctions scanner et photocopier; 1 téléphone	3 000 000

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

cellulaire;1 kit de connexion internet pour le poste de travail fixe; un appareil photo; un logiciel comptable; création d'un site internet)	
• Acquisition d'une moto pompe	908 333
• Acquisition d'un groupe électrogène automatique	6 300 000
• Acquisition d'un incubateur automatique	6 000 000
• Acquisition de 4 éclosiers	2 400 000
• Acquisition du petit matériel d'incubation	500 000
• Renforcement capacités/ formation BE et personnel technique	2 500 000
• Fonds de démarrage	12 892 800
SOURCES DE FINANCEMENT	
PAOPA-PROPAC	37 201 133
Apports de la CHASAADD- M	5 300 000
Autres sources	00
TOTAL DU FINANCEMENT	42 501 133

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

7. Besoins de trésorerie et plan de passation des marchés

7.1 Plan de trésorerie

Année 1

Désignation	août-15	sept-15	oct-15	nov-15	Dec 2015	janv-16	Fev 2016	mars-16	Avrl 2016	mai-16	juin-15	juil-16	Total
Dépenses	300 000	0	5 000 000	200 000	150 000	24 483 333	375 000	1 250 000	10 738 800	10 222 800	10 222 800	10 222 800	73 165 533
1. Secteur d'activités en période avant-ponte	300 000	0	5 000 000	200 000	150 000	24 483 333	375 000	1 250 000	10 738 800	10 222 800	10 222 800	10 222 800	73 165 533
Frais de montage du projet	200 000												200 000
Réaménagement des bâtiments et réhabilitation du système d'alimentation en eau potable			5 000 000										5 000 000
Plaques signalétiques avec logos des partenaires				200 000									200 000
Mise en règle de l'Établissement	100 000												100 000
Ameublement & matériels de bureau (1 table; 3 chaises;1 armoire de classement; Calculatrices; rallonges; régulateur de tension; ventilateur)						2 500 000							2 500 000
Équipement et outils informatiques (1 ordinateur fixe de bureau;1 imprimante avec fonctions scanner et photocopier;1 téléphone cellulaire;1 kit de connexion internet pour le poste de travail fixe; un appareil photo; un logiciel comptable; création d'un site internet)						3 000 000							3 000 000
Acquisition d'une moto pompe						908 333							908 333
Acquisition d'un groupe électrogène automatique						6 300 000							6 300 000
Acquisition d'un incubateur automatique						6 000 000							6 000 000
Acquisition de 4 éclosiers						2 400 000							2 400 000

Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)

Acquisition du petit matériel d'élevage et d'incubation						500 000							500 000
Commande d'œufs fécondés									8 575 800	8 575 800	8 575 800	8 575 800	34 303 200
Frais du fret									300 000	300 000	300 000	300 000	1 200 000
Fournitures de bureau (papier; chemises; ancre; agraphes; trombones etc.)						25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	175 000
Renforcement capacités/ formation BE et personnel technique						2 500 000							2 500 000
Souscription des assurances									300 000				300 000
Frais électricité, lubrifiant et carburant						100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	700 000
Frais d'entretien des appareils et installation						100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	700 000
Frais de transport divers					100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	800 000
Frais de communication					50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	400 000
Frais des rencontres d'information, de sensibilisation et d'éducation des bénéficiaires									200 000				200 000
Frais de sécurité et de gardiennage								50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	250 000
Salaires ouvriers								300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 500 000
Salaire des responsables de composantes								300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 500 000
Salaire secrétaire comptable/caissier								75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	375 000
Salaire chef d'exploitation								150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	750 000
Acquisition des alvéoles pour œufs non-fécondés									52 000	52 000	52 000	52 000	208 000
Acquisition cartons emballage poussins									45 000	45 000	45 000	45 000	180 000
Sacs vides pour fientes de poules									16 000				16 000

**Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)**

Vente mensuelle moyenne de poussins d'un jour									10 125 000	10 125 000	10 125 000	10 125 000	40 500 000
Vente semestrielle moyenne de: Œufs non fécondés; Pondeuses et coqs à recycler; Sac de fiente de poule									168 935	168 935	168 935	168 935	675 740
2. Fonds du projet	42 501 000	0	5 650 000	0	0	26 108 333	0	0	27 411 800	0	0	28 617 600	0
	42 501 000		5 650 000			26 108 333			27 411 800			28 617 600	
Variation des liquidités	-300 000	0	-5 000 000	-200 000	-150 000	-24 483 333	-375 000	-1 250 000	-613 800	-97 800	-97 800	-97 800	-32 665 533
Liquidités cumulées	42 201 000	42 201 000	37 201 000	37 001 000	36 851 000	12 367 667	11 992 667	10 742 667	10 128 867	10 031 067	9 933 267	9 835 467	-22 830 066
prise en charge PAOPA/ PROPAC	37 201 133												
Apport de la CHASAADD- M	5 300 000												

7.3 Plan de passation des marchés

Nombre séquentiel	Description	Unité	Qté	Cout Unitaire	Méthode de passation des marchés	Prévisions/ Réalisations	Source de financement	Documents Offre	Période Offre		Évaluation Offre	Finalisation Contrat		
							Montant en F CFA	Date Proposée	Invitation (lancement) des offres	Ouverture des offres	Rapport d'analyse	Préparation Contrat	Signature	fin du contrat
COMPOSANTE:														
1	Réaménagement des bâtiments et installations (eau & courant);	Contrat	1	5 000 000	CFN	Prévision	5 000 000	01/10/2015	07/10/2015	09/10/2015	29/10/2015	04/11/2015	08/11/2015	15/11/2015
						Réalisation								
1	Plaque signalétique;	Plaque	2	100 000	CFN	Prévision	200 000	07/11/2015	17/11/2015	25/11/2015	25/11/2015	29/11/2015	02/12/2015	10/12/2015
						Réalisation								

**Chaîne de Solidarité et d'Appui aux Actions de Développement Durable de la Mefou
(CHASAADD- M)**

	Ameublement & matériel de bureau :	Kit	1	2500 000	CFN	Prévision	2500 000	15/01/2016	22/01/2016	24/01/2016	02/02/2016	07/02/2016	10/02/2016	20/02 2016
						Réalisation								
3	Equipement & outils informatiques :	Kit	1	3 000 000	CFN	Prévision	3 000 000	11/01/2016	19/01/2016	22/01/2016	30/01/2016	04/02/2016	09/02/2016	16/02/2016
						Réalisation								
4	Investissements (moto pompe, groupe électrogène, incubateur, éclosiers, petit matériel d'élevage et d'incubation) :	Contrat	1	22 108 333	CFN	Prévision	22 108 333	10/01/2016	18/01/2016	21/01/2016	29/01/2016	05/02/2016	10/02/2016	26/02/2016
						Réalisation								
5	Fourniture de bureau :	Kit	1	75 000	CFN	Prévision	75 000	10/01/2016	17/01/2016	16/01/2016	25/01/2016	30/01/2016	03/02/2016	10 /02/2016
						Réalisation								
6	Renforcement des capacités du BE et du personnel :	Session	4	500 000	CFN	Prévision	2 000 000	12/01/2016	20/01/2016	23/01/2016	30/01/2016	07/02/2016	12/02/2016	28/02/2016
						Réalisation								
7	Commande des œufs fécondés :	Comman de	1	8 575 800	CFN	Prévision	8 575 800	12/11/2015	20/11/2015	23/11/2015	30/11/2015	07/12/2015	12/12/2015	28/12/2015
						Réalisation								
8	Commande des poussins reproducteurs :	Comma nde	1	825 000	CFN	Prévision	825 000	12/11/2015	20/11/2015	23/11/2015	30/11/2015	07/12/2015	12/12/2015	28/12/2015
						Réalisation								
9	Fourniture bureau :	Comma nde	1	25 000	CFN	Prévision	25 000	12/11/2015	20/11/2015	23/11/2015	30/11/2015	07/12/2015	12/12/2015	28/12/2015
						Réalisation								
10	Commande aliment ;	Comma nde	1	15 598 000	CFN	Prévision	15 598 000	15/11/2015	23/11/2015	27/11/2015	02/12/2015	09/12/2015	15/12/2015	30/12/2015
						Réalisation								
11	Produits vétérinaires :	Comma nde	1	250 000	CFN	Prévision	250 000	15/11/2015	23/11/2015	27/11/2015	02/12/2015	09/12/2015	15/12/2015	30/12/2015
						Réalisation								

